



#### Termine

Donnerstag bis Samstag

9.00 - 17.00 Uhr, Samstag 9 - 15 Uhr

Modul 1 17. - 19. März 2022

Modul 2 19. - 21. Mai 2022

Modul 3 25. - 27. August 2022

Modul 4 17. - 19. November 2022

Modul 5 26. - 28. Januar 2023

#### Anmeldung

bis 24. Februar 2022

#### Ort

Katholische Hochschule für Sozialwesen Berlin

#### Leitung

Judith Burkhard

Sozialpädagogin, TZI (grad., Lehrbefähigung),  
Personalentwicklung, Organisationsentwicklung

#### Kosten

2.350,- EUR (Ratenzahlung möglich)

## Zertifizierte Weiterbildung

### „WIR WERDEN NICHT ALS FÜHRUNGSKRAFT GEBOREN ...“ FÜHREN ZWISCHEN OBEN UND UNTEN

Speziell für Führungskräfte der mittleren Leitungsebene bieten wir diese Fortbildung an. In diesen ‚Sandwich-Positionen‘ ist es wichtig, sich selbst gut zu leiten, die eigenen Vorstellungen zu klären und nach oben und unten deutlich zu kommunizieren.

Diese Weiterbildung in fünf Modulen will unterstützen, ein tragfähiges persönliches Leitungsverständnis zu entwickeln, und verbindet methodisches Leiten und Führen mit der Entwicklung der Persönlichkeit. Lernen geschieht hier auf der Basis des Konzeptes der Themenzentrierten Interaktion (TZI) teilnehmerorientiert, erfahrungsorientiert und ganzheitlich in vielfältigen Formen von Gruppenarbeit, Referaten, Rollenspielen, kleineren Projekten und Übungen.



Weitere Informationen und die Möglichkeit zur online-Anmeldung finden Sie unter  
[www.khsb-berlin.de/weiterbildung](http://www.khsb-berlin.de/weiterbildung)

#### Inhalte

*Modul 1*

Führungsaufgaben/-verantwortung

*Modul 2*

Führungspersönlichkeit und -rolle

*Modul 3*

Kommunikation und Personalführung

*Modul 4*

Umgang mit Störungen und Konflikten

*Modul 5*

Team- und Organisationsentwicklung,  
Prozesssteuerung

#### Zielgruppe

- Personen, die Fach- und Führungsverantwortung gleichermaßen tragen
- Personen, die haupt- und ehrenamtliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter leiten
- Personen in mittleren Führungs- und Leitungspositionen

#### Kontakt und Information

Mechthild Schuchert

[mechthild.schuchert@khsb-berlin.de](mailto:mechthild.schuchert@khsb-berlin.de)